



**MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO
SECRETARIA DE EDUCAÇÃO PROFISSIONAL E TECNOLÓGICA
INSTITUTO FEDERAL DE EDUCAÇÃO, CIÊNCIA E TECNOLOGIA DO SUL DE MINAS GERAIS
CAMPUS MUZAMBINHO**



RELATÓRIO DE GESTÃO 2024

Incubadora de Empresas Mista – INCETEC Núcleo Incubador Muzambinho

Aracele Garcia de Oliveira Fassbinder – Coordenadora do Núcleo Incubador Muzambinho

Mário Antônio Moreira – Gerente do Núcleo Incubador Muzambinho

Muzambinho/MG
Dezembro de 2024

Composição do Comitê Gestor (INCETEC Núcleo Incubador Muzambinho)

Portaria nº 246, de 14 de novembro de 2023

Presidente

Diretor-Geral do Campus Muzambinho:

Renato Aparecido de Souza, Matrícula SIAPE 1613742.

Vice-presidente

Coordenadora do Núcleo Incubador Muzambinho:

Aracele Garcia de Oliveira Fassbinder, Matrícula SIAPE 1566251.

Membros

Coordenadora do Escritório Local de Inovação Tecnológica e Empreendedorismo - ELITE:

Priscila Missaki Nakamura, Matrícula SIAPE 2132330.

Responsável Técnica:

Cristina Lúcia Janini Lopes, Matrícula SIAPE 1990918.

Gerente:

Mário Antônio Moreira, Matrícula SIAPE 3354631.

Bolsistas

Até março de 2024, o Núcleo Incubador de Empresas contou com o apoio de seis bolsistas ligados ao Projeto VUEI (Vivência Universitária em Empreendedorismo e Inovação):

Ana Bárbara da Silva (Medicina Veterinária)

Isabela Luiza da Silva (Engenharia Agrônoma)

Nayara Aparecida Araujo Bastos (Medicina Veterinária)

Iago Vieira de Jesus (Medicina Veterinária)

Bruno César Souza Ferreira Garrido (Engenharia Agrônoma)

Luiz Felipe Da Silva Lamim (Engenharia Agrônoma)

O VUEI é uma iniciativa fomentada pela Secretaria de Desenvolvimento Econômico de Minas Gerais - SEDE. Para mais informações clique [aqui](#).

Histórico

O projeto para a criação do Núcleo Incubador Muzambinho foi aprovado em 2 de junho de 2023, com início oficial de suas atividades em 3 de agosto de 2023, marcando sua inauguração. Até o momento, o núcleo já recebeu 12 propostas de empreendimentos para a Pré-Incubação Virtual e está em seu segundo edital de seleção. Foram 8 propostas de pré-incubação recebidas em 2023 (Edital 93/2023) e 5 propostas em 2024 (Edital 44/2024). O Núcleo continua regulamentado pela Resolução nº 021/2020, de 27 de agosto de 2020, do Conselho Superior (CONSUP) do IFSULDEMINAS. E a incubadora sede é a INCETEC, localizada no Campus Inconfidentes, que, desde o início de suas atividades, já recebeu 52 empreendimentos em seu programa.

O funcionamento do Núcleo Incubador está centrado nos seguintes principais aspectos:

- **Apoio à Criação e ao Desenvolvimento de Negócios:** O núcleo oferece suporte a empreendedores na criação e consolidação de seus negócios. Foca em startups e empresas inovadoras, bem como tradicionais, pois trata-se de uma incubadora mista. As apoia especialmente em seus estágios iniciais, quando mais precisam de suporte.
- **Infraestrutura Física e Virtual:** No momento, o apoio às empresas é feito de forma virtual (pré-incubação e incubação à distância), mas o Campus está investindo na reforma de um espaço que será o Centro de Empreendedorismo e Inovação, congregando arena para eventos, espaços compartilhados para reunião/oficinas, coworking, sala privativa de reunião, copa, além de conexão com outros atores do Ecossistema, tais como o Espaço Maker, o Escritório Local de Inovação Tecnológica e Empreendedorismo - ELITE e o Núcleo Institucional de Pesquisa e Extensão - NIPE. Independente disso, os laboratórios e estrutura física de apoio ao ensino, pesquisa e extensão estão disponíveis às empresas pré ou incubadas, mediante formalização de uso.
- **Mentoria e Capacitação:** A INCETEC Sede, bem como o Núcleo Incubador Muzambinho, provê mentoria especializada em áreas como gestão, finanças, marketing, vendas, tecnologia e inovação. Também são ofertadas capacitações e treinamentos voltados para desenvolvimento de competências empresariais e pessoais. Atuação segundo os preceitos do Modelo Cerne. Disponibilização de conteúdo em repositório em Ambiente Virtual de Aprendizagem (AVA).
- **Rede de Contatos e Parcerias:** O Núcleo Incubador Muzambinho tem buscado ampliar sua conexão com investidores, fornecedores, parceiros estratégicos e instituições de ensino e pesquisa. Também busca ampliar a promoção de networking entre as empresas incubadas e a comunidade empresarial. Em 2024 iniciou sua participação ativa na organização do

Ecosistema de Inovação do Sudoeste de Minas, juntamente com o SEBRAE, UFLA São Sebastião do Paraíso, Faculdades Libertas e outros atores externos e também do próprio campus.

- **Apoio na Captação de Recursos:** O Núcleo está atento aos editais disponibilizados por entidades de fomento ao empreendedorismo e à inovação, bem como outras oportunidades, e busca prover orientação para obtenção de financiamentos, editais de inovação, investimentos privados e programas governamentais de incentivo. Também provê auxílio na elaboração de projetos e planos de negócios para captar recursos.
- **Transferência de Tecnologia e Inovação:** Apoio na pesquisa, desenvolvimento e aplicação de novas tecnologias. Integração com outros atores do Ecosistema de Empreendedorismo e Inovação do IFSULDEMINAS, do Campus Muzambinho e do sul/sudoeste de Minas para fomentar a inovação.
- **Monitoramento e Avaliação:** Acompanhamento constante do progresso das empresas pré-incubadas, incubadas (no momento não temos nenhuma), com indicadores de desempenho e metas específicas. Identificação de desafios e apoio na formulação de soluções estratégicas.
- **Foco em Sustentabilidade e Impacto Social:** Promoção de negócios que gerem impacto positivo na sociedade e na economia. Incentivo ao desenvolvimento de soluções sustentáveis.

Esses aspectos combinados têm feito da INCETEC - Núcleo Incubador Muzambinho um ambiente em crescimento, mas ainda assim fértil para o desenvolvimento de negócios inovadores e competitivos, contribuindo para o crescimento econômico e tecnológico de uma região.

Retrospectiva 2024

O ano de 2024 foi marcante para o fortalecimento e a consolidação do Núcleo Incubador de Empresas do IFSULDEMINAS - Campus Muzambinho como um polo de fomento à inovação e ao empreendedorismo, atuando não apenas em benefício do Campus Muzambinho, mas também impactando significativamente a cidade de Muzambinho e toda a microrregião do Sudoeste de Minas.

A maturidade de uma Incubadora de Empresas pode ser observada considerando modelos amplamente aceitos com base em boas práticas e referências gerais sobre o tema, tais como Relatórios e Publicações do SEBRAE, Modelo Cerne e Manuais da ANPROTEC (Associação Nacional de Entidades Promotoras de Empreendimentos Inovadores), Frameworks Internacionais de Incubação como *International Business Innovation Association* (InBIA) e Experiências

Acadêmicas (Pesquisas publicadas em artigos e livros sobre gestão de incubadoras e desenvolvimento de ecossistemas de inovação). Alguns dos principais estágios pelos quais uma incubadora de empresas passa estão descritos a seguir:

- Criação e Planejamento (Etapa Inicial)
- Ativação (Início das Operações)
- Desenvolvimento (Crescimento e Estruturação)
- Consolidação (Maturidade)
- Expansão e Internacionalização (Liderança no Ecossistema)

Nesse contexto, entendemos que o nível de maturidade atual do Núcleo Incubador Muzambinho está em transição da etapa de ativação para desenvolvimento. Em 2024, o Núcleo deu continuidade ao processo de seleção de empreendimentos para pré-incubação, lançando o 2º edital; também disponibilizou infraestrutura virtual para os empreendedores; participou da promoção de eventos para atrair talentos e fomentar o Ecossistema de Inovação; seguiu com a implementação de processos estruturados (Modelo CERNE) para acompanhamento e suporte às empresas pré-incubadas; ampliou redes de contatos e parcerias locais e regionais.

Para além das atividades rotineiras do Núcleo, podemos dividir as ações realizadas em 2024 em duas estratégias principais:

- A participação da Coordenadora, Profª Aracele Garcia de Oliveira Fassbinder, do Gerente Mário Antônio Moreira e de membros do Ecossistema de Empreendedorismo e Inovação (ELITE/Espaço Maker) em eventos relevantes realizados no campus, em Muzambinho, bem como em diversas cidades do Sul e Sudoeste de Minas, com o objetivo de promover a cultura empreendedora e fortalecer os ecossistemas de inovação regionais.
- Organização e coorganização de eventos estratégicos voltados a fortalecer e conectar atores e espaços fundamentais do Ecossistema Local de Empreendedorismo e Inovação do campus e da região, como Grupos de Estudo e Pesquisa, Empresas Juniores, Espaço Maker e o Ecossistema Inova Sudoeste de Minas..

Como já dito, o Núcleo Incubador Muzambinho finalizou o ano de 2024 com cinco propostas pré-incubadas na modalidade virtual: i) Startup Deep Coffee (com prorrogação, oriunda da 4ª Corrida de Startups do IFSULDEMINAS) e as empresas ii) Modelos para Ensino da Anatomia, iii) Expresso Café, iv) evCarbonZero e v) Consultoria Antevasin, agora chamada Kairós - Inovações Ambientais, oriundas do Edital 44/2024.

Os principais canais de comunicação e divulgação continuam sendo perfis nas redes sociais LinkedIn e Instagram, além de publicações no site do Campus, ampliando o alcance e disseminando informações sobre as ações realizadas.

O Instagram é [@incetec.muz](#) e até esta data (31/12/2024) conta com 164 seguidores.

Sua conta LinkedIn é [incetec-muzambinho](#) e até o presente momento conta com 65 seguidores.

As ações conduzidas em 2024 foram estruturadas com o objetivo de consolidar o Núcleo Incubador como ambiente promotor de empreendedorismo e inovação, bem alcançar os seguintes resultados:

- Graduar as empresas, com solidez, contribuindo para a geração de emprego e renda no município.
- Ampliar a oferta de vagas de estágio para os alunos do IFSULDEMINAS – Campus Muzambinho.
- Fortalecer o ecossistema de inovação em que estamos inseridos.
- Receber estagiários intercambistas.

- Impactos tecnológicos e científicos esperados:

- Inserir o município de Muzambinho no contexto do Arranjo Produtivo de Base Tecnológica e Social, da microrregião Sudoeste e, também, da região Sul de Minas Gerais.
- Promover o desenvolvimento de novos produtos, serviços ou processos inovadores, atendendo aos princípios básicos do socialmente justo, ambientalmente correto e economicamente viável.
- Contribuir com o depósito de patentes de produtos, processos ou serviços, bem como o registro de marcas e softwares advindos das empresas incubadas, pré-incubadas ou dos projetos de pesquisa lotados no Núcleo Incubador.

- Impactos empresariais almejados:

- Manter e/ou atrair ex-alunos do IFSULDEMINAS – Campus Muzambinho que buscam oportunidades empresariais na região.
- Atrair novos empreendedores, dando-lhes todo o apoio necessário por meio de capacitação, promovendo a percepção da importância de um negócio sólido e viável, impulsionando a cultura do empreendedorismo no município e região do entorno do Núcleo Incubador.

2. Histórico de P&D

Atualmente, o Núcleo Incubador possui vínculo com o Núcleo de Inovação Tecnológica (NIT), com a Diretoria de Inovação Tecnológica e Empreendedorismo (DITE), ambos na reitoria e ligados diretamente à Pró-Reitoria de Pesquisa, Pós-Graduação e Inovação (PPPI) e, localmente, no que se refere ao Campus Muzambinho, com o Escritório Local de Inovação Tecnológica e Empreendedorismo (ELITE), o Núcleo Institucional de Pesquisa e Extensão (NIPE), o Espaço Maker, as Empresas Juniores, os Grupos de Pesquisa e Extensão e a Coordenação Geral de Extensão (CGEx).

Assim como em 2023, em 2024 não tivemos nenhum pedido de registro de patente e de nenhum outro ativo de propriedade intelectual por parte de alunos, servidores ou comunidade externa do Campus Muzambinho que tenham sido intermediados pelo Núcleo Incubador.

3. Histórico de Financiamentos Governamentais

Não houve, em 2024, participação da INCETEC - Núcleo Incubador Muzambinho em nenhum edital de fomento governamental.

A coordenadora do Núcleo, Aracele, captou recurso do Edital Proex 61/2024 de Apoio à Condução de Eventos. O recurso captado, na ordem de 2 mil reais, foi usado para custear o 3º Festival de Inovação e Cultura Empreendedora de Muzambinho e a 14ª Semana de Empreendedorismo e Inovação do IFSULDEMINAS - Campus Muzambinho.

4. Eventos e Seleção de Empreendimentos - INCETEC Núcleo Incubador Muzambinho

Descrevemos, a seguir, as principais ações realizadas em 2024.



Seleção de Empreendimentos em Formação - Em julho de 2024 lançamos o segundo edital para seleção ao programa de pré-incubação. Foram selecionadas 04 (quatro) equipes, ambas para o programa de Pré-Incubação e com assinatura do contrato para modalidade virtual em agosto. Houve um retardo do



lançamento e finalização do edital devido ao período de greve das instituições federais ocorrido entre os meses de 22/04/2024 e 28/06/2024. ([Saiba mais sobre o edital, clique aqui](#). [E para conferir mais informações sobre a assinatura do contrato, clique aqui](#)).



Em 2024, os eventos de participação, organização ou apoio do Núcleo Incubador Muzambinho aconteceram de modo presencial e virtual. Dentre os eventos destacam-se:

Apresentação de oportunidades do estado de Minas para ICT's e

Empresas - Em Janeiro, a Coordenadora e o Gerente do Núcleo Incubador Muzambinho participaram da palestra sobre o programa Compete Minas: apoio à inovação nas empresas e ICTs, promovida pela Associação Comércio e Indústria de Guaxupé (ACIG). O evento contou com a presença do Subsecretário de Ciência, Tecnologia e Inovação de Minas Gerais, Bruno Araújo, que apresentou diversas oportunidades

voltadas para empresários e instituições de ciência e tecnologia no estado. ([Leia mais!](#))

“Sapienza Show Podcast” - Participação da Coordenadora do Núcleo Incubador Muzambinho no 2º Episódio do “Sapienza Show Podcast”, que foi ao ar no dia 22/02/2024. Durante o bate-papo mediado pelo professor Geraldo Campos, fundador da Sapienza, Aracele destacou a relevância da inovação e do empreendedorismo no contexto das Instituições de



Ensino Superior. Ela também compartilhou as ações desenvolvidas pelo campus Muzambinho, como Empresas Juniores, Núcleo Incubador de Empresas e o projeto VUEI, reforçando o compromisso com o desenvolvimento de professores e a integração com a comunidade. Essa participação evidencia a importância do fortalecimento de ecossistemas de inovação e empreendedorismo na educação, contribuindo para formar profissionais mais preparados para transformar oportunidades em soluções concretas. ([Assista aqui!](#))



Participação na FEMAGRI - Feira de Máquinas Agrícolas em Guaxupé/MG

- Em Março, o Núcleo Incubador Muzambinho ofereceu aos seus pré-incubados a oportunidade de utilizar o estande do IFSULDEMINAS para expor seus produtos. O empreendimento "Salinaqua" esteve presente, apresentando e expondo alguns de seus produtos ao público. ([Leia mais!](#))

Workshop Territórios Mais Atrativos - Ainda em Março, a Coordenadora e Gerente do Núcleo Incubador participaram de evento em Guaxupé, promovido pelo Sebrae Minas Microrregião São Sebastião do Paraíso. O Workshop Territórios Mais Atrativos faz parte de um programa do Sebrae que visa impulsionar o dinamismo econômico dos territórios mineiros, atuando em quatro áreas principais: liberdade econômica, marco legal da inovação, atração de investimentos e regularização fundiária. O evento reuniu prefeitos, secretários, agentes públicos e líderes locais, oferecendo palestras e apresentações de casos de sucesso nessas áreas. ([Leia mais!](#))



2º Encontro das Produtoras Rurais de Guaxupé e São Pedro da União - O evento ocorreu no final de abril e reuniu cerca de 570 participantes. Representantes do campus, incluindo a Coordenadora do Núcleo Incubador, apresentaram um panorama geral do IFSULDEMINAS, oportunidades de capacitação e parcerias. ([Leia mais!](#))

"Como transformar minha pesquisa em negócio" - UNIFAL/MG:

Participação do Gerente e Coordenadora do Núcleo Incubador, bem como de membros do ELITE, na palestra presencial da UNIFAL-MG - "Como transformar minha pesquisa em negócio", ocorrida no final de maio, em Alfenas. ([Saiba mais!](#))



Participação no evento HardTech Innovation em Itajubá/MG - Em junho, a Coordenadora e o Gerente participaram do evento de inovação que ocorreu na cidade de Itajubá/MG, juntamente com a Diretora de Inovação Tecnológica e Empreendedorismo, Paula Roma, e a Coordenadora Geral de Pesquisa, Pós e Inovação, Priscila Pereira Botrel. Tiveram contato com algumas inovações e palestras de empreendedores, bem como a oportunidade de conhecer e interagir com membros do Maker Space (Laboratório Maker) da UNIFEI, o Centro de Empreendedorismo da UNIFEI (CEU), o Centro Tecnológico para o Pré-Sal Brasileiro e o Centro de Hidrogênio Verde. Participaram de um encontro dos Atores do Ecossistema Regional de Inovação do Sul de Minas, o qual está em desenvolvimento ([Para mais informações, clique aqui!](#))





Participação no evento Circuito e-Minas etapa Guaranésia - Participação da Coordenadora e do Gerente. O evento, ocorrido em junho, teve como objetivo promover o diálogo inclusivo para o desenvolvimento de Minas Gerais, ouvindo a classe empresarial e fortalecendo setores como comércio, serviços, agronegócio e indústria.

A programação incluiu painéis visando capacitar os participantes e apoiá-los na identificação de oportunidades de negócios e parcerias estratégicas. ([Saiba mais!](#))

Participação na 2ª FETECPASS - Feira de Tecnologia e Conhecimento voltados para a Agricultura familiar da região de Passos - Ainda em junho, o Campus Muzambinho recebeu da EMATER Passos um convite para expor suas ações em um estande. No primeiro dia contou com a presença do gerente e, no segundo dia, com a presença da Coordenadora. É o segundo ano consecutivo que membros do campus participam desse evento apresentando no estande alguns projetos e ações relacionadas à agricultura familiar, bem como oportunidades de parcerias em pesquisa, extensão, empreendedorismo e inovação, além da divulgação dos cursos existentes, os quais são todos gratuitos. ([Para mais informações, clique aqui](#))



Startup Summit 2024 Florianópolis - A coordenadora do Núcleo Incubador Muzambinho participou do Startup Summit 2024, em Florianópolis, no mês de agosto. Um evento de grande porte e de nível internacional, onde se reuniram empresários, investidores, líderes de ambientes impulsionadores de empreendedorismo e inovação. Foi um momento importante para conhecer os principais assuntos discutidos em

termos de ambientes impulsionadores de negócios de base tecnológica e de alto impacto para a sociedade. ([Saiba mais!](#))



1º Fórum de Grupos de Estudos e Pesquisa do Campus Muzambinho - O evento ocorreu em agosto, no Campus Muzambinho, e foi organizado pelo Núcleo Institucional de Pesquisa e Extensão (NIPE), do qual a Coordenadora e o Gerente do Núcleo Incubador também fazem parte. O Gerente, Mário, apresentou ao público o Ecossistema de Empreendedorismo e Inovação do Campus,

destacando o papel do Núcleo Incubador e do Espaço Maker, e como esses atores se conectam com os grupos de estudo e pesquisa do campus ([Leia mais!](#))



1º Encontro das Câmaras das Mulheres Empreendedoras do Sudoeste de Minas Gerais - Em outubro, ocorreu em Guaranésia o 1º Encontro das Câmaras das Mulheres Empreendedoras do Sudoeste de Minas Gerais. O evento reuniu lideranças femininas de várias cidades da região, promovendo a integração e o fortalecimento do empreendedorismo feminino local. O evento foi organizado pela Câmara da Mulher Empreendedora de Guaranésia, juntamente com Izabel Mendes, Presidente da Federaminas Mulher. A professora Aracele Garcia de Oliveira Fassbinder, Diretora de Desenvolvimento

Educacional e Coordenadora do Núcleo Incubador de Empresas do IFSULDEMINAS - Campus Muzambinho, participou do encontro na companhia de empresárias da cidade de Muzambinho, a convite da presidente da Associação Comercial, Industrial e Agronegócio de Muzambinho - ACIM, Andriara Vasconcelos, e da presidente da Associação Comercial e Empresarial de Arceburgo, Janaína Ferreira. ([Para mais informações, clique aqui](#)).



5º Encontro de Empresas Juniores do IFSULDEMINAS - Em novembro, este importante evento institucional ocorreu no Campus Muzambinho, com apoio da PPPI, DITE e ELITE. Durante o encontro, os atores do Ecossistema de Empreendedorismo e Inovação do IFSULDEMINAS foram apresentados pela Coordenadora e pelo Gerente do Núcleo Incubador por meio de uma

dinâmica de jogo. Buscou-se evidenciar aos membros das Empresas Juniores os demais atores de nosso ecossistema, tais como Espaço Maker, Núcleo Incubador de Empresas, Polo EMBRAPPII, Centro de Validação Tecnológica, NIT e ELITE, e como as EJs podem interagir mais com eles! ([Saiba mais!](#))



Encontros do Ecossistema Regional de Inovação - Inova Sudoeste de Minas - Promovido com apoio do SEBRAE e o Grupo Líder Montanhas do Sudoeste, no âmbito do Programa ELI - Ecossistema Local de Inovação, os membros do Núcleo Incubador Muzambinho estão apoiando a implantação do Ecossistema de Inovação do Sudoeste de Minas - Inova Sudoeste de Minas. O Gerente, Mário, integra o grupo de

Ambientes de Inovação. E a Coordenadora, Aracele, integra os grupos ICTI (Instituições de Ciência, Tecnologia e Inovação), juntamente com UFLA Paraíso, Libertas e Unifeg. Coordenadora e Gerente também atuam no grupo de governança do Ecossistema Inova Sudoeste de Minas, como representantes dos grupos ICTI e Ambientes Promotores de Inovação, respectivamente. O primeiro encontro presencial ocorreu em agosto, em São Sebastião do Paraíso e o segundo foi em Muzambinho, no mês de novembro. Os demais encontros ocorreram de forma virtual. ([Para mais informações, clique aqui](#)).



Organização e participação na 14ª Semana de Empreendedorismo e Inovação do Câmpus Muzambinho e 3º Festival de Inovação e Cultura Empreendedora de Muzambinho - A equipe do Núcleo Incubador atuou na organização dos eventos que tradicionalmente ocorrem em novembro. E, em especial, contribuiu ativamente em algumas ações ofertadas, tais como o Workshop do Ecosistema Local de Inovação - ELI - Inova Sudoeste de Minas e o Café

com Empresários. ([Saiba mais!](#))



Participação do evento Sudoeste Summit 2024 - Em novembro, o Núcleo Incubador Muzambinho participou do Sudoeste Summit, em São Sebastião do Paraíso/MG, evento voltado à sensibilização e captação de atores para o Ecosistema de Inovação Sudoeste de Minas. A programação incluiu o painel "Inovação em Ação: Impulsionando o Futuro da Região", com representantes de instituições como o Instituto Federal de Educação,

Ciência e Tecnologia do Sul de Minas (IFSULDEMINAS), Libertas Faculdades Integradas, empresa Telluria Tecnologia, Universidade Federal de Lavras (UFLA) e UP Vendas. ([Leia mais!](#))

Realização do 1º Concurso de Ideias Inovadoras “ODS em Ação” - Em dezembro, as equipes dos Núcleos Incubadores, DITE e INCETEC sede trabalharam juntos na oferta do concurso. ([Para mais informações, clique aqui](#)).

Gestão e Acompanhamento dos Pré-Incubados - Ao longo de 2024, o Núcleo Incubador Muzambinho realizou diversas ações para apoiar grupos pré-incubados, incluindo reuniões para acompanhar o desenvolvimento e monitorar os planos de atividades, comunicação ativa via WhatsApp para troca de informações, divulgação de eventos e palestras, além de organizar mentorias com a INCETEC.

5. Governança e sustentabilidade financeira

A equipe da INCETEC Núcleo Incubador Muzambinho preza pela governança, desburocratização e pela sustentabilidade financeira, mantendo controle rigoroso da documentação sob seus cuidados e dos dados dos empreendimentos.

No exercício 2024 não houve fontes de receita (taxas administrativas) recebidas para o Núcleo Incubador Muzambinho, já que foi ofertado o segundo edital de pré-incubação, em que os primeiros 6 (seis) meses são isentos de taxa administrativa. As propostas ingressantes através do primeiro edital de seleção (Edital 93/2023) optaram por não continuar com a prorrogação dos 6 meses.

6. Metodologias adotadas e capacitação

A Metodologia de atuação adotada pela Incubadora de Empresas Mista - INCETEC visa favorecer e qualificar as empresas pré-incubadas e incubadas, bem como facilitar a tomada de decisão relativa ao apoio, desenvolvimento ou exclusão do programa, conforme o caso, a partir de indicadores para validar o desenvolvimento das empresas e da própria incubadora. A elaboração dessa metodologia de incubação está disposta de acordo com as premissas elucidadas pelo CERNE, modelo de atuação de incubadora idealizado pela ANPROTEC e pelo SEBRAE.

Na visão geral da metodologia pode-se destacar:

1. Sensibilização e Prospecção: Envolve a manutenção de um processo sistematizado e contínuo para a sensibilização da comunicação quanto ao empreendedorismo e para a prospecção de novos empreendimentos e também para a qualificação de potenciais empreendedores, por meio de Oficinas de Ideação, palestras, abertura dos treinamentos e capacitações à comunidade, postagens em nossas redes sociais, atendimentos presenciais na sede da Incubadora, participação em eventos, programas e projetos institucionais.

2. Seleção de Projetos: Lançamento do Edital de seleção dos projetos, sensibilização e divulgação do edital, recebimento das propostas por meio de formulário virtual, orientação quanto ao preenchimento do formulário, apresentação para a banca, assinatura de contrato seja para o programa de incubação ou pré-incubação.

3. Desenvolvimento do Empreendimento: Planejamento do negócio: Pré-incubação (até 12 meses) e Incubação (até 36 meses) focando na percepção da viabilidade dos negócios, seu desenvolvimento, através de ações de agregação de valor e monitoramento.

4. Graduação e Relacionamento com Graduadas: Foco na consolidação e maturidade do

negócio, e no relacionamento contínuo com as empresas graduadas.

5. Gerenciamento básico: Estrutura Organizacional clara, documentada e formalizada, operação da incubadora publicizada por meio de regras de uso e descrição da infraestrutura e uma boa ação de comunicação e marketing, funcional e com bons resultados.

O Desenvolvimento de Negócios está atrelado a ações que a incubadora poderá viabilizar para suas empresas no sentido de proporcionar avanços em seu desempenho. Essas ações estão relacionadas durante os períodos de pré-incubação e em cada ano de incubação, bem como no alcance dos indicadores de desempenho das empresas incubadas.

Os treinamentos oferecidos pelo Núcleo Incubador são sempre abertos para toda a comunidade, como forma de sensibilização, prospecção e disseminação da cultura empreendedora para todo ecossistema local e regional.

O Núcleo Incubador está trabalhando na aproximação com os empreendedores e a comunidade local, seja participando de eventos ou divulgando suas ações junto à Casa do Empreendedor de Muzambinho/MG, à Associação Comercial Industrial e Agronegócio de Muzambinho - ACIM e demais atores da região (Salas Mineiras, Secretarias Municipais de Desenvolvimento Econômico, Empresários, entre outros). Outra forma utilizada para essa aproximação é convidar empreendedores e membros da comunidade local para ministrar alguns eventos de treinamento e capacitação.

7. Principais ações durante o ano de 2024, resumo por mês:

- **Janeiro** - Participação da Coordenadora e do Gerente na palestra sobre o Compete Minas: apoio à inovação nas empresas e ICTs, realizada na ACIG - Associação Comércio e Indústria de Guaxupé/MG. Preparação do novo edital de pré-incubação e incubação. Refinamento do plano de trabalho do Núcleo para 2024. Acompanhamento das empresas pré-incubadas.
- **Fevereiro** - Participação da Coordenadora do Núcleo Incubador de Empresas no 2º Episódio do Sapienza Show Podcast e apresentação do Ecossistema na Reunião de Docentes/Planejamento 2024/1. Preparação do novo edital de pré-incubação e incubação. Apresentação do Núcleo para os servidores durante a reunião de planejamento 2024/1. Apresentação do Núcleo para os Estudantes Ingressantes. Acompanhamento das empresas pré-incubadas.
- **Março** - Participação na FEMAGRI - Feira de Máquinas Agrícolas em Guaxupé/MG, com exposição em estande para os pré-incubados. Participação do Workshop Territórios mais Atrativos, promovido pelo SEBRAE, em Guaxupé/MG.

Preparação do novo edital de pré-incubação e incubação. Acompanhamento das empresas pré-incubadas. 1ª Reunião Ordinária com o Comitê Gestor.

- **Abril** - Ingresso da Startup Deep Coffee, oriunda do Edital 48/2023 - 4ª Corrida de Startups do IFSULDEMINAS. Participação no 2º Encontro das Produtoras Rurais de Guaxupé e São Pedro da União. Acompanhamento das empresas pré-incubadas. Suspensão do lançamento do 2º edital de pré-incubação devido ao período de greve. Embora os membros do Núcleo não tenham aderido ao movimento, as atividades do plano de trabalho ficaram comprometidas e tiveram que ser ajustadas. O período de greve durou entre 22/04/2024 e 28/06/2024.
- **Mai** - Participação da Coordenadora e do Gerente na palestra presencial da UNIFAL-MG - "Como transformar minha pesquisa em negócio". Finalização dos 6 meses de pré-incubação das equipes oriundas do Edital 93/2023 (5 projetos/empresas).
- **Junho** - Participação do Gerente no minicurso "Técnicas de Oratória: Ambientes Acadêmicos e Profissional", ministrado pela Dra. Priscila Pereira Botrel e realizado pelo Crea-Minas Júnior Núcleo Muzambinho. Participação da Coordenadora e do Gerente no evento HardTech Innovation em Itajubá/MG e na 2ª FETECPASS - Feira de Tecnologia e Conhecimento voltados para a Agricultura familiar da região de Passos/MG. Participação da Coordenadora e do Gerente no evento Circuito e-Minas etapa Guaranésia.
- **Julho** - Criação e publicação do 2º Edital de Seleção de Propostas do Núcleo Incubador Muzambinho (Edital 44/2024).
- **Agosto** - Divulgação da classificação, ordem da apresentação, banca de avaliação e divulgação final das propostas. Participação na primeira Oficina do Programa Ecossistema Local de Inovação (ELI) - SEBRAE. Apresentação do Ecossistema de Inovação e Empreendedorismo do IFSULDEMINAS (Espaço Maker, Núcleo Incubador de Empresas) no 1º Fórum de Grupos de Estudos e Pesquisa do Campus Muzambinho, promovido pelo NIPE. Participação da Coordenadora no Startup Summit Florianópolis 2024.
- **Setembro** - Criação e assinatura dos contratos com os pré-incubados do Edital 44/2024. Apresentação do Ecossistema na Reunião de Docentes/Planejamento 2024/2 e para os novos estudantes ingressantes. Acompanhamento das empresas pré-incubadas.
- **Outubro** - Alimentação do Portal Integra com os dados dos pré-incubados. Prorrogação do contrato de pré-incubação da Startup Deep Coffee. Participação da

Coordenadora no 1º Encontro das Câmaras das Mulheres Empreendedoras do Sudoeste de Minas Gerais, em Guaranésia. Acompanhamento das empresas pré-incubadas.

- **Novembro** - Apresentação do Ecossistema de Inovação e Empreendedorismo do IFSULDEMINAS no 5º Encontro de Empresas Juniores do IFSULDEMINAS. Organização e participação na 14ª Semana de Empreendedorismo e Inovação do Campus Muzambinho e 3º Festival de Inovação e Cultura Empreendedora, incluindo o 2º Workshop do Ecossistema Local de Inovação - ELI - Inova Sudoeste de Minas (12 de novembro de 2024) e o Café com Empresários (14 de novembro de 2024). Participação do evento Sudoeste Summit 2024, em São Sebastião do Paraíso/MG. Acompanhamento das empresas pré-incubadas. 2ª Reunião Ordinária com o Comitê Gestor.
- **Dezembro** - Realização do 1º Concurso de Ideias Inovadoras – ODS em Ação, em parceria com a DITE, INCETEC Sede e Núcleo Incubador Passos. Participação na reunião geral com a DITE, INCETEC Sede e Núcleo Incubador Passos. Participação parcial no 2º Encontro de Atores do Ecossistema de Inovação e Empreendedorismo do IFSULDEMINAS, realizado durante a 16ª Jornada Científica e Tecnológica e o 13º Simpósio de Pós-Graduação do IFSULDEMINAS – JOSIF. Realização de reuniões individuais, via meet, com as 5 empresas pré-incubadas para monitoramento. Fechamento e envio do Relatório de Gestão 2024. Início da preparação do Plano de Trabalho do Núcleo Incubador Muzambinho para 2025, considerando o ano calendário e o ano letivo, uma vez que o ano letivo começa em abril, devido ao período de greve.

8. Depósito de patente

Não houve, no exercício 2024, depósito de patentes intermediada pela INCETEC - Núcleo Incubador Muzambinho.

9. Considerações Finais

Todas as ações realizadas em 2024 foram pensadas no bom desenvolvimento, segurança, e resultado, de modo a fortalecer o trabalho que estamos começando a desenvolver em nossa região. Mesmo com algumas limitações, conseguimos manter um padrão muito bom em todas as atividades desenvolvidas, tanto administrativamente como nas questões de se aproximar do ecossistema e conseguir sensibilizar mais pessoas.

Persistimos na busca por oferecer ações com o intuito de trazer também os empreendedores do município para conhecer e participar das ações da INCETEC, mantendo a abertura dos treinamentos para a comunidade e reforçando a divulgação, por meio de diversas mídias sociais e contato direto com a Associação Comercial do município, bem como convidando profissionais locais para ministrar os treinamentos.

A INCETEC está aplicando todas as práticas chave estabelecidas pelo CERNE 1, o qual está devidamente certificada, e atenta às constantes exigências da inovação do mercado, com a equipe sempre buscando adquirir conhecimentos para suprir tais demandas e alcançar a qualidade esperada para uma incubadora de empresas com a nossa história.

Muzambinho, 31 de dezembro de 2024.

Aracele Garcia de Oliveira Fassbinder
Coordenadora do Núcleo Incubador Muzambinho

Mário Antônio Moreira
Gerente do Núcleo Incubador Muzambinho